

『今の自分を飛び越えろ』

つやま産業塾「経営力開発講座」第21期開講

回	講師氏名	会社名	内容
1	可児弘毅	岡山大学名誉教授	開講式/講座の趣旨について（基調講義）、自己紹介・自社紹介
2	岩谷英昭	アメリカ松下電器株式会社 元会長&CEO	経営者としての心構え
3			先輩たちの思いを聴く
4	堀江龍一	株式会社オーディーエル代表取締役	リーダーシップとコーチング 理論編
5	堀江龍一	株式会社オーディーエル代表取締役	リーダーシップとコーチング スキル編
6	吉井誠	株式会社アイ・エス・ティ	経営ビジョンづくり
7			経営者の思いを聴く
8	久保田浩二	株式会社ピットイン・リンクス代表取締役	問題解決力を身につけよう
9	久保田浩二	株式会社ピットイン・リンクス代表取締役	プレゼンテーション成功の秘訣
10			経営の現場を見る
11	可児弘毅	岡山大学名誉教授	成果発表
12	可児弘毅	岡山大学名誉教授	成果発表・塾長講話 閉講式

開催期間：平成28年10月14日（金）から平成29年8月25日（金）

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第1回講義

「開講式」

1 日 時 平成28年10月14日（金）18：00～20：30

2 場 所 津山圏域雇用労働センター1階中会議室

3 講座内容

経営能力開発講座第1回は、つやま産業塾「経営能力開発講座」の開講式を行った。第21期生は19名の入塾をいただきスタートを切った。

開講式ということで、津山市人づくり事業運営委員会会長の秋田健仁氏の開講のごあいさつのほか、可児塾長から講和・式辞をいただいた。産業塾のこれまでの歩みや、地域産業を支えるリーダー像などについてお話しいただき、塾生も緊張しながら熱心に聞き入っていた。

その後、出席者の塾生16名が5分の持ち時間で自己・自社紹介をした。緊張もあり、なかなか上手に話せない人もいたが、会社のこと、プライベートなことなどを発表し、少しは緊張や不安も和らいだようだった。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第2回講義

「経営者としての心構え」

1 日 時 平成28年11月18日（金）18：00～20：30

2 場 所 津山圏域雇用労働センター1階中会議室

3 講座内容

経営能力開発講座第2回は、アメリカ松下電器株式会社元会長&CEOであり真真互敬塾塾長の岩谷英明氏（津山市市政アドバイザー）にお越しいただき、「経営者としての心構え～変化に対応して未来を創る～」と題して、ご講義いただいた。

経営者やリーダーとしての役割や姿勢など、自らの体験や松下幸之助のお話なども交えながらエネルギーギッシュにお話しいただいた。世界中各地で乾電池の営業販売で苦労して感じたこと、管理職や経営者となってから意識して行動してきたリーダー像など、塾生にとってとても参考になることが多かったように感じた。

最後に大統領選や次期大統領のドナルド・トランプ氏のお話までいただき、交渉や戦略術などについてもわかりやすく解説いただいた。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第3回講義

「先輩たちの思いを聴く」

1 日 時 平成28年12月2日（金）18：00～20：30

2 場 所 津山圏域雇用労働センター2階大会議室（北側半室）

3 講座内容

経営能力開発講座第3回は、当塾の卒塾生でありつやま産業人財バンクのメンバーである有限会社ヒロムサンライズ 代表取締役の寄木秋弘様と、株式会社本山合金製作所 総務部課長の久常育生様にお越しいただき、「先輩たちの思いを聴く～卒塾生の体験談から学ぶものとは～」と題してご講演いただいた。

自身が経営者であり創業者である寄木様は、それぞれの立場での体験談をお話いただきました。多店舗経営をされる経営者として気を付けていることや創業時のご苦労された話など、とても参考になるお話だった。その根本にはつやま産業塾のほか、関塾津山、真々互敬塾などでの学ぶ姿勢があるということをお話された。

久常様は、慣れない畑違いの総務系管理職として、試行錯誤されながら積極的に研修やセミナーに参加されて今があるというお話をいただき、和田前塾長の「学び」は「真似び」というフレーズが今でも印象に残っているというお話は塾生にも響いたようだった。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第4回講義

「リーダーシップとコーチング 理論編」

1 日 時 平成29年1月20日（金）18：00～20：30

2 場 所 津山圏域雇用労働センター2階大会議室（北側半室）

3 講座内容

経営能力開発講座第4回は、株式会社オーディーエル代表取締役堀江龍一氏にお越しいただき、「リーダーシップとコーチング 理論編 ～良いマネジメントは良い人間関係から～ 心(脳)の働きについて」と題して、ご講義いただいた。

リーダーシップやコーチングを行うには、良い人間関係・信頼関係の構築がとても重要であると教わった。「主役は部下であり、部下を育てるのがリーダー。」「良い仕事をさせるのではなく、良い仕事をしたいと思わせる、そのためには良い人間関係が必要。」「本気で部下を育てたいと思っているか。」「選択理論では人を変えることはできない、自分を変えていくことが重要。」などの話はとても印象に残った。

また、行動を掻き立てる要因や人は何にモチベートされていくのか、「行動」の4つの要素などについてもご講義いただき、上質世界（価値観）の共有などのお話しは塾生にもとても印象に残ったようだった。



つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第5回講義

「リーダーシップとコーチング スキル編」

1 日 時 平成29年2月10日（金）18：00～20：30

2 場 所 津山圏域雇用労働センター2階大会議室（北側半室）

3 講座内容

経営能力開発講座第5回は、前回に引き続き株式会社オーディーエル代表取締役堀江龍一氏にお越しいただき、「リーダーシップとコーチング スキル編 ～強制しないで前向きな行動を引き出す質問スキル～」と題して、ご講義いただいた。

前回の振り返りを行いながら、部下のやる気を引き出す質問のサイクルについて学んだ。WDEPC/R (Wants: 願望 Doing: 何をしているか、どう見ているか Evaluation: 自己評価を促す Plan: 改善計画 Commitment: やる気を促す Relation: 関係作り) という式で表すことができるという内容だった。

最後に、実践ロールプレイングを2パターン行い、事例考察した。塾生は相談する側と相談される側に分かれて、アドバイスを行う練習を行った。なかなか慣れておらず苦勞しているようだったが、模範例を確認しながら、相談には事前に備えるなどのアドバイスを受けていた。やはり普段からの関係作りが重要だと改めて感じた。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第6回講義

「経営ビジョンづくり」

1 日 時 平成29年3月10日(金) 18:00～20:30

2 場 所 津山圏域雇用労働センター2階第2会議室

3 講座内容

経営能力開発講座第6回は、株式会社アイ・エス・ティ代表取締役の吉井誠氏にお越しいただき、「経営ビジョンづくり～魅力的な会社を顧客目線で創るペルソナ手法～」と題して、ご講義いただいた。

まず、“悩み”の理由について、顧客目線での経営ビジョンがないからではないかということで、経営ビジョンについてお話しいただいた。まず、実際に塾生たちも経営ビジョンを書き出してみた。経営ビジョンは強みを明確に示すことが重要で、お客様が魅力を感じるには、顧客目線での強みが必要とのことだった。顧客目線での強みで最も重要であるという差別化は“誰のため”という概念が重要とのことだった。本当に強い企業は、顧客視点できちんと強さを言える企業、つまり、顧客視点のできる企業ということだった。“誰のため”(顧客視点)を明確にする具体的な方法としてペルソナ手法があるということも学んだ。

ペルソナ手法は、これまでの“層”で考えるのではなく、“個”(想像上の極めて厳密で詳細な人物像)で考えるため、顧客がぼやけずはっきりするということが、実際に仮想の顧客像を明確にする演習問題に取り組んだ。

ペルソナ手法では、お客様が減ってしまいます、去ってしまう、断ってしまうのではないかななどの心配を払拭するような成功事例も紹介いただき、塾生たちも熱心に聞き入っていた。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第7回講義

「経営者の思いを聴く」

1 日 時 平成29年4月10日(金) 18:00～20:30

2 講 師 銘建工業株式会社 代表取締役 中島浩一郎 氏



つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第8回講義

「問題解決力を身につけよう」

- 1 日 時 平成29年5月12日（金）18：00～20：30
- 2 場 所 津山圏域雇用労働センター1階中会議室
- 3 講座内容

経営能力開発講座第8回は、(株)ピットイン・リンクス代表取締役 久保田 浩二氏を講師に「問題解決力を身につけよう」～問題解決を的確に捉え、問題解決に導く手法とは～と題しご講演いただいた。

問題解決のツールとして「ロジカル・シンキング」「クリエイティブ・シンキング」「ロジックツリー」を学び例題解決を通じて活用方法を習得。

最後に $成果 = 方向性 \times 能力 \times やる気$ の方程式を通じ塾生に方向性は $-100 \sim +100$ 、能力は $1 \sim 100$ 、やる気は $0 \sim 100$ までの範囲が存在し、掛け算のため一つでも欠けると成果としては大きな結果が見込めない事を説明。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第9回講義

「プレゼンテーション成功の秘訣」

- 1 日 時 平成29年6月9日（金）18：00～20：30
- 2 場 所 津山圏域雇用労働センター1階中会議室
- 3 講座内容

経営能力開発講座第9回は、前回と引き続き、(株)ピットイン・リンクス代表取締役 久保田 浩二氏を講師に「プレゼンテーション成功の秘訣」をテーマに、プレゼンテーションの目的、日常会話のような通常のコミュニケーションと違い、相手に理解、納得してもらい行動してもらうための伝えるべきポイントなどを解説していただいた。

解説の後、受講者自身もPGシート、OLシートなどを作成し、自社のPRをテーマにプレゼンを組み立ててもらい発表演習を行った。

講座の風景は別紙のとおり。

つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第10回講義

「経営の現場を見る」

1 日 時 平成29年7月14日(金) 9:30~17:00

2 訪問先 山田養蜂場 第一工場、みつばち農園
銘建工業

3 講座内容

午前中は山田養蜂場 第一工場、みつばち農園を訪問しハチミツをベースとし、商品開発努力による多種の商品ラインナップをご紹介頂いた。またネット販売事業による飛躍等についてご説明頂いた。昼食は真庭アグリフードガーデンを訪問し、有機野菜を中心としたバイキングを食し、圏域ではあまり見られない独自の店舗運営を学んだ。午後からは銘建工業を訪問し、バイオマス発電事業、CLT製造についてご説明頂いた。



つやま産業塾「経営能力開発講座」第21期 第11回・12回講義

「成果発表」

1 日 時 平成29年8月18日(金) 18:00~20:30

平成29年8月25日(金) 〃

2 場 所 津山圏域雇用労働センター1階中会議室

3 講座内容

経営能力開発講座第11・12回は、塾生による成果発表会を開催。修了レポートを基にパワーポイントによるプレゼン資料を作成して頂き1人ずつ発表を行いました

